



España necesita urgentemente un plan nacional de resiliencia que incluya el efectivo como infraestructura crítica

El efectivo es una infraestructura crítica que garantiza la continuidad económica y la seguridad ciudadana cuando lo digital falla.

El BCE reconoce que el dinero en efectivo actúa como sistema de respaldo esencial en emergencias, asegurando que los ciudadanos puedan seguir realizando transacciones básicas.

Valencia, 14 de noviembre de 2025. Esta mañana se ha inaugurado en Valencia la primera de las jornadas de la edición 2025 de las “Jornadas sobre Emergencias por Riesgos Naturales”, organizadas por la Asociación SOS Desaparecidos, bajo el marco del “Proyecto Fuster”, que tendrán lugar los días 14, 15 y 16 de noviembre. En ellas ha participado como ponente María Crespo, directora de Denaria, quien ha lanzado un llamado urgente a las instituciones y al conjunto de la sociedad para diseñar un Plan Nacional de Resiliencia frente a riesgos naturales en España que, de forma explícita, reconozca al dinero en efectivo como una infraestructura crítica clave para la seguridad, la continuidad operativa y la cohesión social.

El efectivo como pilar olvidado de la resiliencia

Durante su intervención, María Crespo ha advertido de que el escenario de riesgos naturales —intensificación de eventos extremos, fenómenos prolongados de caída de servicios críticos, interrupciones del suministro eléctrico o de redes de comunicación— exige una revisión profunda del modelo de seguridad y continuidad operativa de nuestro país. En este contexto, ha defendido que el efectivo debe considerarse como una infraestructura crítica más: un medio de intercambio seguro cuando los sistemas digitales fallan, un respaldo inmediato para ciudadanos en situaciones de emergencia, y un garante de inclusión social ante fallos de conectividad o bancarización.

Ha subrayado además que, aunque los retos naturales se multiplican y los sistemas de alerta y respuesta mejoran, la interdependencia tecnológica de los servicios esenciales genera una vulnerabilidad mayor si no se contempla una alternativa analógica robusta. En ese sentido, ha pedido que el futuro plan de resiliencia contemple explícitamente al sistema de efectivo, los cajeros, la logística de distribución de monedas y billetes, como parte de la infraestructura nacional frente a escenarios extremos.

Lecciones de las crisis recientes: cuando solo funciona el efectivo

Los últimos años han demostrado que la digitalización total es incompatible con la resiliencia plena. Especialmente en situaciones como el apagón eléctrico general del 28 de abril, los sistemas de pago digitales en toda la península fallaron durante horas. El gasto con tarjeta física se desplomó más de un 40 %, el comercio electrónico cayó un 54 %, y el consumo general se redujo en torno al 34 %, con pérdidas estimadas de entre 800 y 1.600 millones de euros.

El efectivo se convirtió entonces en el único medio operativo para millones de ciudadanos, permitiendo que comercios, farmacias y servicios básicos pudieran seguir funcionando. El Banco de España destacó positivamente que el transporte de efectivo y los cajeros automáticos operaron al 100 % durante las DANAs y el apagón, demostrando su valor como red de respaldo físico cuando lo digital colapsa.

Recientemente, el BCE ha destacado que, en todas las grandes crisis —desde la pandemia y la guerra en Ucrania hasta el apagón en España—, la demanda de billetes se dispara, reflejando su utilidad práctica y psicológica como refugio de confianza y medio tangible de valor. Por ello, insta a los Estados miembros y al sector privado a garantizar un suministro de efectivo sólido y planes de continuidad empresarial que aseguren su disponibilidad en todo momento.

Una propuesta muy oportuna en el contexto valenciano

La apertura de estas Jornadas coincide con un escenario en el que España debe enfrentar desafíos crecientes en materia de riesgo natural, cambio climático y servicios esenciales. La elección de Valencia como sede de las Jornadas no es casual: la Comunidad Valenciana ha sido escenario de recientes catástrofes naturales, lo que hace aún más visible la necesidad de reforzar los mecanismos de resiliencia territorial.

En este marco, la Asociación SOS Desaparecidos incluye en el programa sesiones específicas sobre la gestión de desapariciones asociadas a emergencias, lo que aporta una perspectiva humanista y de víctimas a la gestión de riesgos. La participación de la Plataforma Denaria en este foro pone el foco sobre un elemento que hasta ahora ha permanecido en segundo plano, pero que puede marcar la diferencia entre una gestión de crisis reactiva y una verdaderamente preparada.

Más información

Josefina del Valle - jdelvalle@eurocofin.com

Eurocofin 91 308 36 57